

# Módulo 1 — Sílabo: Maximización de Valor y Liderazgo Financiero

## Módulo 1 — Maximización de Valor y Liderazgo Financiero

### Objetivo general:

Desarrollar una visión estratégica que convierta la gestión de riesgos en eje del proceso de toma de decisiones, alineando creación de valor, límites de riesgo y cultura organizacional.

### Fechas de clase:

- Jueves 30 de octubre — 6:30 p.m. – 8:30 p.m. (hora El Salvador)
- Jueves 6 de noviembre — 6:30 p.m. – 8:30 p.m. (hora El Salvador)

### Estructura y principales temas:

1. Estrategia de valor: alcance de la gestión de riesgos y creación de valor.
2. Estructura de riesgo: rol del Consejo y del Comité Ejecutivo; límites globales y responsabilidades.
3. Tipologías de riesgo: visión integrada — riesgo de mercado, crédito, operativo y legal / cumplimiento.
4. Cultura de riesgo e implantación: personas, metodologías, sistemas y controles.

### Plan de sesiones (resumen):

#### Clase 1 — 30 de octubre (6:30–8:30 p.m.)

- Objetivo: entender la relación entre estrategia y gestión de riesgos; presentar marco de tipologías.
- Actividades: mini-lectura, video, taller práctico (matriz impacto-probabilidad), entrega de borrador de Política Ejecutiva 1-página.

#### Clase 2 — 6 de noviembre (6:30–8:30 p.m.)

- Objetivo: definir estructura de gobierno de riesgo y finalizar la Política Ejecutiva 1-página.
- Actividades: rol del Consejo y Comité Ejecutivo, tipologías de riesgo, video sobre cultura, taller de consolidación de política.

### Materiales y lecturas recomendadas:

- COSO (2017). Enterprise Risk Management — Integrating with Strategy and Performance.
- ISO 31000:2018 — Risk management — Guidelines.
- Hull, J. C. (2018). Risk Management and Financial Institutions (capítulos seleccionados).
- McKinsey: artículos y webinars sobre riesgo y resiliencia.

### Artefacto final:

Política Ejecutiva 1-página (criterios y límites: precio, plazo, concentración). Evaluación basada en claridad, aplicabilidad y límites medibles.

### Entregables:

- Borrador individual de la Política Ejecutiva antes de la segunda sesión.
- Política Ejecutiva final entregada al cierre de la segunda sesión.